

**Over enkele dagen zal onze nieuwe blog beschikbaar zijn. Excuses voor het ongemak.**



**Stefaan Van Mulders, administrateur-generaal bij het Agentschap Jongerenwelzijn – maandag 12 maart 2012**

Beste goeiemaandagmorgen voor iedereen, ik hoop dat ik jullie de ganse week prachtig lenteweer mag aanbieden, dat vrolijkt alvast op, het maakt de mensen blij en geeft een positieve spirit. Een ganse week deze blog verzorgen zal zeker de nodige discipline vergen; ik maak mij het vaste voornemen om dit als het eerste actiepoint van de dag op te nemen en met dit goede voornemen gaan we deze week van start.

Inhoudelijk zitten we nu met het agentschap Jongerenwelzijn in de cruciale fase van de 'staten-generaal' voor de jeugdzorg. Hierover zal ik in de loop van de week zeker nog op terugkeren. Samen met het brede werkveld van jeugdhulpverleners trachten we een strategische plan voor de jeugdhulpverlening in Vlaanderen op te stellen. Zowel inhoudelijk als naar methodiek vind ik onze aanpak

boeiend en daar moet ik later meer over kwijt. We zitten nu in een fase dat er rondetafel discussies worden georganiseerd en deze week gaan twee van de discussiepanels door.

Wat staat er vandaag op de agenda? Vooreerst heb ik binnen twintig minuutjes een overleg met een psychiatrische instelling. We trachten de hulpverlening af te stemmen met andere partners, en dit is een hele klus, omdat je vanuit aparte regelgeving, een aparte historiek en vaak ook verschillende methodiek met dezelfde jongeren wordt geconfronteerd. Samen met de agentschap voor personen met een handicap zijn we al een heel eind opgeschoten en nu starten we de eerste gesprekken met psychiatrische voorzieningen. Zeer benieuwd!!! Op de middag ga ik lunchen met een oud medewerker die ondertussen afdelingshoofd is geworden op een ander beleidsdomein om wat bij te praten en in de namiddag hebben we nog overleg over het decreet Integrale jeugdhulp dat dringend moet worden gefinaliseerd alvorens het naar het Vlaamse parlement kan vertrekken. Ik moet tussendoor nog enkele toespraken voorbereiden die deze week op de agenda staan. Genieten jullie toch ook nog van het zonnetje als het even kan!



**Stefaan Van Mulders, administrateur-generaal bij het Agentschap Jongerenwelzijn – dinsdag 13 maart 2012**

Gisteren een ganse week prachtig lenteweer beloofd, maar vandaag blijft het toch aan de mistige kant. Gelukkig blijft het lentegevoel overeind en zit er voldoende energie (en muziek?) in de lucht om er tegenaan te gaan.

Het overleg dat we gisteren hadden met enkele psychiatrische voorzieningen was zeer hoopvol. Het blijft een bijzonder moeilijke zaak om zorg overheen de verschillende sectoren te kunnen realiseren, omdat elkeen binnen de eigen vertrouwde koker blijft denken en dus komt het vaak voor dat zeer complexe hulpvragen niet of slechts ten dele een antwoord krijgen en dat wanneer een hulpprogramma binnen één sector is afgewerkt, de vaak noodzakelijke vervolghulp in een andere sector niet kan worden

gerealiseerd. Het voorbije jaar hebben we al een bijzonder interessante samenwerking opgezet tussen de Bijzonder jeugdzorg en de gehandicaptenzorg om sector overschrijdende zorgtrajecten uit te bouwen. Het lijkt dat we nu ook met psychiatrische zorg iets gelijkaardigs zullen kunnen opstarten. In elk geval gaan we aan de slag met een beperkt aantal geïdentificeerde dossiers. Succes hier zou echt voor een boost kunnen zorgen, dus hier gaat al een deel van onze lente energie naar toe.

Deze morgen hebben we al een dubbel overleg met het kabinet Welzijn achter de rug. Vooreerst hadden we een vervolgoverleg over het decreet Integrale jeugdhulp dat we gisteren hebben aangevat en nog niet konden afwerken. Ik heb de indruk dat we nu eensgezind de principes hebben afgesproken maar het wordt nog een hele klus om te kunnen realiseren. Daarna hebben we de 'Staten-generaal' Jeugdzorg voorbereid en daarover moet ik in de loop van de week nog verder berichten. Deze namiddag moet ik met enkele collega's naar het Vlaamse parlement, omdat de commissie Welzijn het debat wil aangaan over onze strategische nota waarin we de visie op onze gemeenschapsinstellingen willen uitklaren. Dat wordt een inhoudelijk belangrijk debat omdat het duidelijkheid moet geven dat onze inzichten die we in de nota hebben verwoord ook voldoende draagvlak in het parlement vinden. Wordt dus ongetwijfeld vervolgd...

Alvast tot morgen.



**Stefaan Van Mulders, administrateur-generaal bij het Agentschap Jongerenwelzijn – woensdag 14 maart 2012**

Als je genoodzaakt wordt om even stil te blijven staan bij wat zich zal aandienen deze dag en tegelijk even terugkijkt op wat gisteren heeft gebracht dat realiseer je je pas dat de verschillende dagen zich in een razende vaart aandienen. Je hebt de indruk dat deze week nog niet echt is gestart en we zitten al over halfweg. Maar hetzelfde gevoel hadden we ook vorige week en dat zal zich ook volgende week wel aandienen. Ik vraag me af of ik ook als jongere werknemer met datzelfde gevoel door de werkweek ging, misschien was dat vroeger toch niet zo acuut, of begint de leeftijd nu zijn parten te spelen??

Gisteren zijn we dus samen met enkele collega's in het Vlaamse Parlement een uiteenzetting gaan geven over onze toekomstvisie op onze gesloten jeugdinstanties. We kregen de gelegenheid om een korte presentatie over onze visienota te geven en dan stelden de verschillende aanwezige parlementsleden hierover vragen. Samen met de minister hebben we deze dan beantwoord. De discussie verliep zeer inhoudelijk en het is duidelijk dat over sommige fundamentele stellingnames nog een verdere uitdieping nodig zal zijn. Toch vonden we veel overeenstemming en instemming met de ingeslagen richting. Alles bij elkaar dus een vruchtbaar debat dat ons voldoende ondersteunt om onze visie verder uit te bouwen.

Vandaag zijn we van start gegaan met een intern overleg omdat in de massa van opdrachten we noodzakelijk aan een interne herschikking en prioriteitsstelling toe waren. Ik kan rekenen op een schare medewerkers die zeer ver meedenken in dit organisatiegebeuren en soepel inspelen op de noden van de organisatie. Zo dadelijk is de Raad van bestuur van VVOB gepland waarvan ik de voorzitter ben. Dit is een Vlaamse vereniging voor ontwikkelingsamenwerking voornamelijk in het domein van onderwijs en technische bijstand. We zijn actief in negen landen in het zuiden en doen ook aan Noord/zuid werking. Het is een bijzonder verrijking om jouw opdrachten van elke dag bij tijd en wijlen te confronteren met een mondiale visie. Een oproep naar iedereen om een engagement buiten de eigen dorpskom op te nemen!! Daarna hebben we nog directieraad van het agentschap,

die organiseren we tweewekelijks en nu zal het vooral inhoudelijk gaan over onze intenties om de erkenning van het hulpverleningslandschap te hermoduleren en daar bij aansluitend ook de financieringsmechanismen te herzien. Tot slot wil ik vandaag nog een vakbondsoverleg voorbereiden dat we volgende week organiseren over de implementatieplan voor de nieuwe intersectorale toegangspoort voor de jeugdzorg. Dit traject moet tegen begin 2014 gerealiseerd zijn. Ik moet mij dus haasten, tot morgen en iedereen nog een inspirerende dag toegewenst.



**Stefaan Van Mulders, administrateur-generaal bij het Agentschap Jongerenwelzijn – donderdag 15 maart 2012**

Het heerlijke weertje van vandaag geeft veel meer zin om te gaan fietsen dan wel om aan een rondetafeldiscussie deel te nemen en toch is het dat laatste wat we vandaag zullen doen. Ik heb de voorbije dagen al enkele keren de 'staten-generaal' voor de jeugdzorg laten vallen. Dit is een zeer brede beweging die tot doel heeft om de jeugdhulpverlening in Vlaanderen te bekijken in functie van de komende en te verwachten ontwikkelingen. Het voorbije jaar heeft een bijzondere commissie van het Vlaamse parlement de Bijzondere jeugdzorg doorgelicht en hoorzittingen georganiseerd en daaruit is een rapport met bevindingen en aanbevelingen naar voor gekomen. Deze aanbevelingen geven nu de aanleiding tot een brede discussie en toetsing bij zoveel mogelijk actoren die in Vlaanderen met jeugdhulpverlening bezig zijn. We zijn nu in de fase beland dat we rondetafelgesprekken

organiseren over verschillende thema's die uit die aanbevelingen naar voor komen. Deze gesprekken moeten finaal leiden naar een breed gedragen visie over het hoe, wat en waarom van de jeugdzorg en daarop moet een plan van aanpak volgen. Vandaag hebben we een rondetafelgesprek met een veertigtal deelnemers dat als grote onderwerp heeft, de rol en de positie van de verschillende actoren, de afstemming op elkaar, de integrale aanpak, e.d.m. We gebruiken de methodiek van het 'World café' bij deze gesprekken en dat geeft tot nu toe steeds levendige discussies dus ik verwacht ook vandaag een boeiende dag.

Ik kan hier vandaag pas op de middag bij aansluiten omdat eerst nog een overleg met de minister was gepland. Minister Vandeurzen wil op geregelde tijdstippen de planning van het agentschap mee opvolgen en wenst gebriefd te worden over lopende trajecten. Vandaag ging het in het bijzonder over nieuwe uitbreidingen in de jeugdzorg en de hertekening van onze voorzieningen naar een modulair systeem, ook de staten-generaal komt hier aan bod, en verschillende andere dossiers. Ik vertrek nu snel naar de rondetafel en reken op een boeiende discussie!!



**Stefaan Van Mulders, administrateur-generaal bij het Agentschap Jongerenwelzijn – vrijdag 16 maart 2012**

Ik had jullie deze week een prachtige lenteweek beloofd en eerlijk ik ben mijn woord getrouw is het niet?? Tegelijk is dit mijn laatste blogbijdrage en dit tot mijn eigen verrassing, een signaal dat deze week is voorbijgevlogen. Maar tegelijk zal ze ook in ons aller geheugen blijven kleven, het dramatische ongeval laat niemand onberoerd en verder vind ikzelf geen woorden die in de buurt van dit enorme gemis kunnen komen. Ik vind de bewogenheid in dit land zeer mooi en oprecht, bij iedereen voel je de grote emotionaliteit, de treurnis. Het stiltemoment was dan ook zeer intens. Al het overige dat deze dag op de agenda staat valt hierbij

natuurlijk in het niets en toont de grote relativiteit van de zaken die we belangrijk vinden en dwingt ons tot bescheidenheid.

Ik had gisteren al gemeld dat we een rondetafel in het kader van onze staten-generaal voor de jeugdzorg hadden georganiseerd en vandaag gaat de laatste van deze rondetafels door. Vanaf de volgende weken zullen we conclusies van deze tafels moeten verwerken en zullen we met de stuurgroep van dit traject de echte staten-generaal inhoudelijke en vormelijk voorbereiden. Zelf kan ik er vandaag niet bij zijn. Ik ben deze morgen gevraagd om een uiteenzetting te geven over 'Competentiegericht HRM: de kritieke succesfactor voor het behalen van uw objectieven'.

Persoonlijk, maar ook binnen het agentschap zijn we eerder van oordeel dat het competentiedenken slecht een beperkte impact heeft op een succesvolle organisatie, we vinden dat talentmanagement, verbondenheid en passie van groter belang zijn. Ik zal dat ook gaan vertellen en wacht met spanning op de reactie. Deze namiddag moet ik naar Malle in de Kempen waar een van onze voorzieningen een nieuwe locatie inhuldigt, waar meisjes en jongens residentieel terecht kunnen wanneer ze (even) niet in hun thuismilieu kunnen verblijven. Steeds een mooie gelegenheid om mensen te ontmoeten en over de recente evoluties in onze sector van gedachten te wisselen en tegelijk is het een blijk van waardering dat ook 'de mensen van Brussel' hierbij aanwezig zijn.

Het was een zeer intense, korte week in mijn beleving en ik wens jullie alle succes toe!!